



Forslag til DFS' strategi 2017-2019

Vi har brug for hinanden

Forslag til DFS' strategi 2017-2019

Vi har brug for hinanden

Vi har brug for hinanden. I hele Danmark: Udkant og centrum, høj og lav, lys og mørk, ung og gammel. På tværs af grænser i Europa og Verden. Men vi har også brug for hinanden i folkeoplysningen. DFS vil fortsat arbejde tæt sammen med mange forskellige aktører. Og DFS vil bringe egne medlemsorganisationer tættere sammen om at løfte fælles opgaver. DFS er mere end summen af medlemsorganisationerne. Derfor har vi givet vores nye treårige strategi titlen **Vi har brug for hinanden**.

I strategien beskriver vi det fælles værdigrundlag, som er stammen i strategien. Vi beskriver en vision som er dobbelt: DFS' vision for folkeoplysningen og visionen for DFS' eget arbejde. Visionen er drømmen om det, der kan blive på langt sigt. Længere end denne strategi rækker. Vi beskriver DFS' mission som er rødderne, det er den rolle og de opgaver organisationen har. Og endelig beskriver vi grenene, den strategiske retning vi ser for DFS' arbejde de kommende tre år.

Værdigrundlag

Folkeoplysningen i Danmark hviler på et fælles værdigrundlag, der har historisk rod i en fælles demokrati- og læringstradition, som er tæt sammenfiltret med det øvrige foreningsliv og det demokratiske hverdagsliv i Danmark. Dansk Folkeoplysnings Samråds værdigrundlag er groet ud af dette værdifællesskab og har fire hjørneste: demokrati, frihed, mangfoldighed, fællesskab.

Demokrati

Demokratiske værdier er helt grundlæggende for folkeoplysningen: ytringsfrihed, åndsfrihed, forsamlingsfrihed, ligeværd, aktivt medborgerskab, medbestemmelse og demokratisk dannelse. Vi trækker på ideer af N.F.S. Grundtvig og Hal Koch. Det handler om den demokratiske samtale, om stærke, selvstændige og myndige borger og det aktive, levede demokratiske hverdagsliv.

Frihed

Frihed er en væsentlig værdi for og i folkeoplysningen. Friheden i form af mindretalsretten til i fællesskab at skabe og vælge sin egen skole og sin egen idé. Friheden til at tænke, tro og leve som man vil. Frihed til at engagere sig i aktiviteter

og læring ud fra interesser og ønsker om udvikling uden krav om forudgående kompetencer.

Mangfoldighed

Mangfoldighed er en værdi, der bør kendetegne folkeoplysningen. Det er en værdi, der handler om ligeværd og rummelighed. Det er vigtigt at folkeoplysningen er et sted, hvor alle kan mødes på tværs af forskelle. På tværs af sociale skel, på tværs af generationer, på tværs af etnisk oprindelse, på tværs af uddannelsesbaggrund m.m. Man samles om en fælles aktivitet, om det 'fælles tredje'.

Fællesskab

Det forpligtende fællesskab er en værdiskabende ramme, som folkeoplysningen skal skabes i. Uden fællesskabet ville der "bare" være tale om oplysning, undervisning eller tilfældige hobby-aktiviteter. Det handler om det helt konkrete fællesskab menneske-til-menneske. Men det handler også om større forpligtende fællesskaber. I lokalsamfundet. I Danmark på tværs af land og by. I Europa på tværs af landegrænser, og det samme globalt. Og det gælder også inden for kredsen af DFS' medlemsorganisationer.

Vision

Med udgangspunkt i det fælles værdigrundlag, ser DFS det som folkeoplysningens formål at styrke den enkeltes personlige dannelse og uddannelse og skabe grobund for at alle medborgere medvirker til sikring og udvikling af demokrati og folkestyre. Som paraply for de folkeoplysende organisationer, har DFS en

vision om, at medlemsorganisationerne i forpligtende fællesskab løfter opgaven. Det er opgaven med få flere borgere i engageret i folkeoplysningen, opgaven med at udvikle de folkeoplysende aktiviteter og opgaven med at sikre gode rammer for aktiviteterne.

Mission

Dansk Folkeoplysnings Samråd er en brancheorganisation, som samler og forener folkeoplysende organisationer i Danmark for i fællesskab at:

- Varetage folkeoplysningens interesser
- Synliggøre folkeoplysningen
- Fremme folkeoplysningens værdier i samfundet
- Udvikle folkeoplysningen.

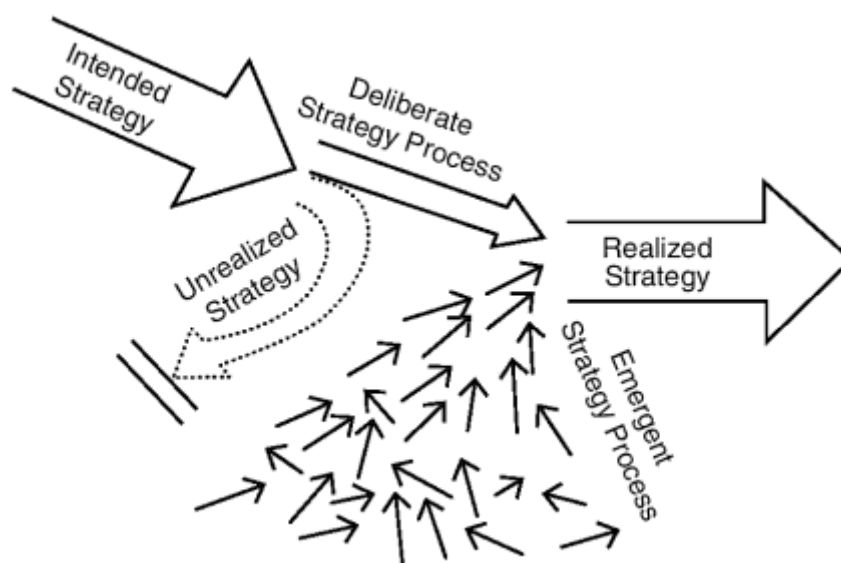
DFS løfter disse fire opgaver gennem netværk, videndeling, facilitering og koordinering internt mellem medlemsorganisationer og med vores eksterne interessenter.

Strategisk retning

Overordnet set arbejder vi i DFS i en retning, hvor vi i højere grad vil samle de folkeoplysende organisationer om fælles sager og markeringer og om udvikling af folkeoplysningen. Det kan ikke altid gøres i konsensus og derfor vil DFS også fortsat udfordre de folkeoplysende organisationer på en konstruktiv måde og til fælles

bedste, samt søge en kant på folkeoplysningen som en del af samfundsdebatten.

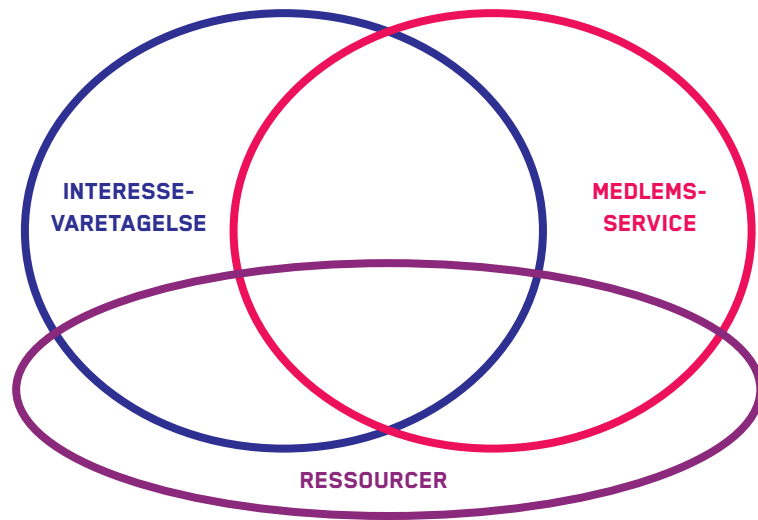
Det strategiske arbejde foregår fortsat under princippet om at vi asfalterer mens vi kører, illustreret ved følgende model af Henry Mintzberg.



Det strategiske fokus kommer i de kommende tre år til at ligge på interessevaretagelse, og vægten i DFS' arbejde vil lægge sig her. Det vil bl.a. ske ved, at vi tænker interessevaretagelse ind i de fleste af vores aktiviteter og at vi også har et bredere syn på interessevaretagelse end tidligere. Væsentligt for DFS er naturligvis også medlemservice, hvor vi vil have et særligt fokus på at udvikle og markedsføre tilbuddene i samspil med og

over for medlemsorganisationerne. Der vil være opmærksomhed på ressourcegrundlaget for vores arbejde, således at vi sikrer at de rette ressourcer er til stede og bruges på den mest hensigtsmæssige måde.

Derfor samles DFS' aktiviteter i tre områder: Interessevaretagelse, Medlemservice og Ressourcer, som illustreret nedenfor.



Som det ses af illustrationen, er der fællesmængder. Især er fællesmængderne mellem Ressourcer og hhv. Interessevaretagelse og Medlemservice størst. Det er ikke en tilfældighed. Indsatsen og udviklingen på ressourceområdet handler jo i høj grad om at understøtte de to andre områder. Men der er også en fællesmængde mellem Interessevaretagelse og Medlemservice, og måske er den også betydeligt større end i illustrationen. Det betyder, at vi også i medlemsaktiviteterne tænker interessevaretagelse ind, hvor det giver mening, og at vi også ser interessevaretagelse som medlemservice, f.eks. når det drejer sig om hørings svar. Derudover betyder det, at vi i højere grad skal tænke både interessevaretagelse, medlemservice og ressourcer ind i samlede indsatser. Det bedste

eksempel er Folkeoplysning for Flygtninge, der både er et netværk af konsulenter, der kan inspirere hinanden gensidigt, indgå samarbejde og få viden udefra, der produceres produkter og indsamles materiale, som DFS kan bruge i interessevaretagelse, og ressourcer samles og tilvejebringes i fællesskab og til fælles bedste. Vi skal i højere grad tænke i sådanne særlige indsatsområder, der går på tværs. Vi skal også tænke på hvordan vores øvrige arbejde i f.eks. de faglige netværk som brobygningsnetværket eller Kontaktudvalget eller arbejdet med Folkemødet kan bruges som både medlemservice og interessevaretagelse.

Med de store delmængder i baghovedet, beskrives de tre aktivitetsområder hver for sig i det følgende.

Interessevaretagelse

INDHOLD	STRATEGISK INTENSION / RETNING	HANDLINGSPLANER		
		2017	2018	2019
<p>Interessevaretagelse over for beslutningstagere (især politikere og embedsmænd), lokalt, landsplan og internationalt</p> <p>Netværk og samarbejde ift. organisationer nationalt og internationalt, fonde og virksomheder samt kultur- og mediepersonligheder</p> <p>Synlighed og samarbejde ift. vidensinstitutioner</p> <p>Dokumentation af DFS´ og medlemsorganisationernes indsats og resultater</p> <p>Egne medier (Hjemmeside, nyhedsbrev, FB og Twitter)</p> <p>Pressearbejde</p> <p>Deltagelse i råd og nævn</p>	<p>Interessevaretagelsesarbejdet opprioriteres generelt. DFS vil arbejde med et bredere interessevaretagelsesbegreb end tidligere. Det omfatter både aktiviteter direkte målrettet beslutningstagere, men også aktiviteter, der på en mere indirekte måde kaster lys på folkeoplysningen og viser, hvilken rolle folkeoplysningen spiller i samfundet. Ved at markere os i samfundsdebatten og forsøge at sætte dagsordene på baggrund af vores værdier, visioner og aktiviteter, skaber vi et stærkere fundament for vores interessevaretagelse.</p> <p>Vi skal i højere grad betragte vores samarbejde med og synliggørelse over for andre civilsamfundsorganisationer, fonde, vidensinstitutioner, forskere og virksomheder som en del af interessevaretagelsen. Vi skal opprioritere netværk med og synligheden over for journalister, redaktører og samfundsdebattører.</p> <p>Synliggørelse og interessevaretagelse skal foregå proaktivt fremfor reaktivt. Derfor skal det primært være funderet i det konkrete arbejde, DFS og medlemsorganisationerne udfører. Det betyder, at dokumentationsarbejdet, de faglige netværk og arbejdet med særlige indsatsområder skal spille en central rolle.</p> <p>Vi skal systematisere den klassiske interessevaretagelse over for politikere og embedsmænd i kommuner, stat og EU i form af hørings svar og møder. Vi skal styrke kommunikationen på sociale medier og generelt justere anvendelsen af egne medier efter den generelle udvikling på området.</p> <p>Vi skal arbejde selektivt med vores repræsentation i faste såvel som midlertidige organer, så det ligger i forlængelse af vores prioriteringer. Vi skal sikre, at repræsentanterne netværker på vegne af DFS/folkeoplysningen og markerer folkeoplysende holdninger i den offentlige debat.</p>	<p>Iværksættelse af kampagnen <i>Vi har brug for hinanden</i></p> <p>Fokus på ytringsfrihed</p> <p>Nyt tværgående indsatsområde om sundhed og trivsel</p> <p>Fortsat interessevaretagelse baseret på <i>Folkeoplysning for Flygtninge</i></p> <p>Systematisering af den klassiske interessevaretagelse</p> <p>Skabe netværk til videmiljøer</p> <p>Fokus på finansiering af folkeoplysning</p> <p>Synergi mellem aktiviteter på Folkemøde og øvrige aktiviteter</p>	<p>Udfyldes ultimo 2017</p>	<p>Udfyldes ultimo 2018</p>



Medlemsservice

INDHOLD	STRATEGISK INTENSION / RETNING	HANDLINGSPLANER		
		2017	2018	2019
<p><i>DFS Læring</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Faglige fora • Møder og kurser • Konferencer <p><i>Puljer</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Støttepulje • Udviklingspulje til folkeoplysning • Udviklingspulje til lokal folkeoplysning <p><i>IT</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Services • Rådgivning <p>Medlemspleje og kommunikation med medlemsorganisationer</p> <p>Særlige indsatsområder og udviklingsprojekter på tværs af medlemsorganisationer</p>	<p>Der vil være særligt fokus på at udvikle og synliggøre DFS Læring, på at optimere anvendelsen af de interne puljer og på særlige indsatsområder.</p> <p>DFS Læring skal udvikles og markedsføres som koncept.</p> <p>DFS Læring har facilitering af netværk som primær aktivitet, herunder etablering af ad hoc netværk ved tværgående projekter og særlige indsatser. Derudover udvikles udbuddet af øvrige tilbud under DFS Læring (møder, kurser, konferencer m.m.) uden at øge udgiftsniveauet væsentligt for DFS.</p> <p>Der vil være fokus på at øge mængden af kvalificerede ansøgninger til puljerne samt på at styrke vidensdeling og resultatformidling for støttede projekter på tværs af medlemsorganisationer.</p> <p>Øvrige medlemstilbud, herunder IT-services og intern kommunikation vil løbende blive justeret efter behov fra DFS og medlemsorganisationer.</p> <p>DFS iværksætter og driver ét særligt indsatsområde ad gangen. Et særligt indsatsområde er bl.a. kendetegnet ved at involvere et stor gruppe medlemsorganisationer og ved at det både medvirker til innovation og udvikling i medlemsorganisationerne og til synliggørelse af folkeoplysningens samfundsværdi. Sideløbende kan DFS iværksætte og drive andre tværgående udviklingsprojekter.</p>	<p>Nyt tværgående indsatsområde om sundhed og trivsel</p> <p>Fokus på kvalitetsudvikling i folkeoplysningen</p> <p>Udvikling og markedsføring af DFS Læring</p> <p>Forbedring af intern kommunikation om medlemstilbud mv.</p>	<p>Udfyldes ultimo 2018</p>	<p>Udfyldes ultimo 2018</p>



Ressourcer

INDHOLD	STRATEGISK INTENSION / RETNING	HANDLINGSPLANER		
		2017	2018	2019
<p>Intern ressourcestyring (økonomi, kompetencer, teknologi)</p> <p>Mobilisering og koordinering af viden, kompetencer, netværk og evt. medfinansiering fra medlemsorganisationer</p> <p>Samarbejde og fælles indsats med organisationer uden for DFS' medlemskreds</p> <p>Fundraising og ekstern finansiering</p>	<p>Der vil være fokus på konsolidering af resourcegrundlaget og på fornyelse og udvikling af teknologi, ideer og kompetencer.</p> <p>Der skal være fokus på at konsolidere økonomien på nuværende niveau. I strategiperioden skal ses på den indbyrdes fordeling af finansieringen på kontingenter, faste bevillinger og ekstern finansiering, herunder overvejelser om kontingentstørrelse og etablering af forholdsvis faste kilder til den eksterne finansiering.</p> <p>Der skal skabes bedre sammenhæng mellem finansiering og aktivitet således at kontingent og faste bevillinger finansierer basisaktiviteten og den eksterne finansiering finansierer de mere tidsbegrænsede indsatser, f.eks. de særlige indsatsområder. DFS' puljemidler anvendes til at styrke disse.</p> <p>Der skal være fokus på god anvendelse af medarbejdernes kompetencer og der skal ske en tilpasning af kompetencer til sekretariatets ændrede opgaver. Bl.a. vil opprioriteringen af interessevaretagelsen betyde at det område også skal opprioriteres ressource- og kompetencemæssigt i løbet af strategiperioden.</p> <p>Der vil være opmærksomhed på at de administrative og tekniske støttefunktioner er ajour og til stadighed udvikles så de understøtter de behov, der er hos sekretariat, bestyrelsen og i medlemsorganisationerne.</p> <p>Medlemsorganisationernes ressourcer i form af f.eks. faglige kompetencer, viden og netværk indgår som en del af de samlede ressourcer i DFS især i forbindelse med interessevaretagelse, de store indsatsområder, tværgående projekter og DFS Læring.</p>	<p>Konsolidering af økonomien på nuværende niveau og med fastlæggelse af fordeling på finansieringskilder</p> <p>Begyndende tilpasning af sekretariatets kompetencer til de ændrede opgaver</p> <p>Afsøge mulighed for nyt administrationssystem</p>	<p>Udfyldes ultimo 2017</p>	<p>Udfyldes ultimo 2018</p>

